

你只管精彩老天自有安排（任正非的16堂生存哲学课）

你只管精彩老天自有安排（任正非的16堂生存哲学课）书籍信息

书名：你只管精彩老天自有安排（任正非的16堂生存哲学课）

I S B N : 9 7 8 7 5 1 6 8 0 5 1 4 5

作者：水中鱼 & n b s p ;

出版社：台海

出版时间：2015 - 03

页数：

价格：16 . 07

纸张：胶版纸

装帧：平装

开本：16开

语言：未知

丛书：

T A G : 成功 / 励志 & n b s p ; 人生哲学 & n b s p ; 生存之道 & n b s p ;

豆瓣评分：

版权说明：本站所提供下载的P D F图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

信息来源：你只管精彩老天自有安排（任正非的16堂生存哲学课） t x t e p u b k

你只管精彩老天自有安排（任正非的16堂生存哲学课）

你只管精彩老天自有安排（任正非的16堂生存哲学课）书籍简介

一篇篇热情、深刻而鼓舞人心的文章，一次次动人心魄的演讲……水中鱼所著的《你只管精彩老天自有安排（任正非的16堂生存哲学课）》带你见证任正非日益成熟的人生和管理智慧：作为一个个体，任正非如何在43岁起航，成就辉煌人生？作为一个管理者，任正非如何指引华为，将其打造为中国成功的企业？相信你从这本书中可以找到答案。

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

信息来源：你只管精彩老天自有安排（任正非的16堂生存哲学课） [txt](#) [epub](#) [k](#)

你只管精彩老天自有安排（任正非的16堂生存哲学课）

你只管精彩老天自有安排（任正非的16堂生存哲学课）目录

Part 1 不奋斗，华为就没有出路

“垫子文化”：华为人需要传承的精神财富

群体奋斗：华为坚实的基础与不可逆转的趋势

艰苦奋斗：任何时候都不能丢掉我们的魂

Part 2 华为的发展离不开“狼文化”

队伍不能闲下来，一闲下来就会生锈

让明白的人、有能力的人承担 的责任

扔掉功劳簿，将艰苦奋斗进行到底

Part 3 三分天下，终有华为一分

星火燎原，小企业要有大目标

华为呼唤英雄，英雄需要 自我

烧不死的鸟就是凤凰

Part 4 败则拼死相救，胜则举杯相庆

危难之中，不退步、不低头

没有人是一贯正确的

华为追求的从来不是利润 化

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越

Part 5 人才的增值是企业 重要的增值

人力资本的增值大于财务资本的增值

培养人才要施行“低重心战略”

让自己成为一个开放的学 统

落后者抓住机会， 者创造机会

Part 6 华为没有院士，只有“员工”

永不 做丧失斗志的“沉淀阶层”

板凳要坐十年冷

年轻是弱项，但也是强项

“活力曲线”就是强制淘汰曲线

Part 7 创新需要聚焦到主行道上

要创新出能卖掉的东西，就得“反幼稚”

小改进、大奖励，大建议只鼓励

资源共享的创新才是真正的创新

Part 8 瞄准世界上 流的公司

走出去是 性大企业的必然选择

竞争中要坚持“深淘滩，低作堰”

“本地化”的贴身服务

Part 9 发展必须保持合理的成长速度

没有合理的成长速度就会死亡

扭扭捏捏，只会一败涂地

相互批评不好掌握火候，要提倡自我批判

让听得见 声的人来决策

Part 10 质量和服务关乎企业存亡

客户的满意是我们成功的基础

忽略质量，那是 ，或杀人

让客户满意，就要坚持客户的价值观

打仗的队形是可以变换的

Part 11 天天思考失败，对成功视而不见

泰坦尼克号是在欢呼声中沉没的

别把公司当天堂

可以自豪， 不能沾沾自喜

不能居安思危就必死无疑

自动降薪是为了戳破太平意识

Part 12 掌握知本，便能无所畏惧

把“论”留给社会学家，把“知本”留给我们自己

掌握核心技术就不会受制于人

谁有棉衣，谁就能活下来

Part 13 从僵化到优化，优化后再固化

打麻将 不可以

削IBM的足，适华为的履

变革得太急切，效果不可能会好

管理中 困难的部分是成本控制

不想改进管理，企业已经死亡

Part 14 任正非的A级管理策略

均衡发展，抓短木板

IT就是裁员、裁员、再裁员

以业务为 ，规范化管理

Part 15 从淡化英雄到职业化管理

淡化英雄色彩是职业化的必然道路

让 有责任心的人担任 重要的职务

明哲保身的领导是变革的绊脚石

的正确方向来自灰度与妥协

评价干部要不断推进任职资格

Part 16 二十多年成功与失败的积累锤炼出华为人

要低调，不要响应

唯有文化生生不息

君子取之以道，小人趋之以利

核心价值观永远不能变

集体的智慧是力大无穷的

为家人的幸福和民族的振兴而努力

成功是一个讨厌的教员

任正非近期讲话

版权说明：本站所提供下载的 P D F 图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

信息来源：你只管精彩老天自有安排（任正非的 1 6 堂生存哲学课） t x t e p u b k

你只管精彩老天自有安排（任正非的 16 堂生存哲学课）

你只管精彩老天自有安排（任正非的 16 堂生存哲学课）作者简介

水中鱼，经管励志书作家，著有《会做生意的人有 1 %和你不同》《方法总比困难多》等作品。

版权说明：本站所提供下载的 P D F 图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

信息来源：你只管精彩老天自有安排（任正非的 16 堂生存哲学课） t x t e p u b k

你只管精彩老天自有安排（任正非的16堂生存哲学课）

你只管精彩老天自有安排（任正非的16堂生存哲学课）摘录

“垫子文化”：华为人需要传承的精神财富

无数硅谷人与时间赛跑，度过了许多不眠

夜，成就了硅谷的繁荣，也 了整个电子产业的发展。

& n b s p ; & n b s p ; & n b s p ; & n b s p ; 华为也是无数的 儿女贡献了青春和热

六个开发人员开始，在没有资源、没有条件的情况下，秉承20世纪60年代“两弹一星”艰

奋斗的精神，以忘我工作、拼搏奉献的老一辈科技工作者为榜样，大家以勤补拙，刻苦

攻关，夜以继日地钻研技术方案，开发、验证、测试产品设备……没有假日和 ，也没有

白天和夜晚，累了就在垫子上睡一觉，醒来接着干，这就是华为“垫子文化”的起源。

虽然 垫子已只是用来午休，但创业初期形成的“垫子文化”记载的老一代华为人的奋斗

和拼搏，是需要我们传承的宝贵的精神财富。用服中心的员工们，用青春和心血铺就了

华为成功的道路。不管冰天雪地、赤日炎炎，在白山黑水、崇山峻岭中，没有日夜的概念，

终年奔波在维修、装机的路上，用户的需要就是命令。严冬由于雪堵住了道路， 7 ~ 8

小时坐在零下20多度的车上，炎夏则挤在蒸笼般的超载的长途车中。大年三十爬上高高的

铁塔，为了维修在研究、生产中的一点点小小的疏忽。当我们坐在温暖的办公室内，他

们却因为赶不上车，在车站外面等候；当我们一遍一遍受到培训，增加晋升机会时，他

们却因公司发展太快，服务工作跟不上，一直待在远离公司的地方，一待就是两年，期

间没有回来一次；当我们与家人团聚时，他们却在远离公司的地方，坚守岗位。不站好

这班岗，哪有市场。当他们不断地守着我们早期有故障的产品，不敢停歇一会儿，以确

保公司的信用，在新技术方面没有跟上公司的发展。当他们打电话向公司求援时，却受

到“明白人”的斥责，说他们水平不高。我们这个时代 崇高的是责任心， 可贵的是蜡烛

精神，他们照亮了公司却消耗了自己。多么伟大的人格，多么高尚的情操，当我们取得

辉煌时，他们仍然像萤火虫一样默默地发光。

& n b s p ; & n b s p ; & n b s p ; & n b s p ;

不要把学习英雄停留在口头上

是 代表性的华为精神，只有它才会生生不息，把我们带向繁荣。

& n b s p ; & n b s p ; & n b s p ; & n b s p ;

不要说我们一无所有，我们有

泉是无穷的。

； ； ； ； ； ； 我们是利益共同体，明天是命运共同
我们跨过这个世纪形成团结如一人的数万人的群体的时候，我们抗击风雨的能力就增强
了，我们就可以到 市场的大风暴中去搏击。我们是不会消亡的，因为我们拥有我们自己
可以不断自我优化的文化。

； ； ； ； ； ； ——摘自任正非2006年7
租下了深圳宝安县蚝业村工业大厦三楼，五十多名华为人开始了充满艰险的创业之路。
一层楼分隔为单板、电源、总测、准备四个工段，库房、厨房也设在同一层楼。十几张
床挨着墙边一溜排开，床不够，就用泡沫板上加床垫代替。在工段上班，包括开发人员
，累了就趴在桌上，或在地上找张泡沫板、纸板，席地而卧，睡一会儿，醒来接着干，
包括公司领导也是这样。整层楼没有空调，只有吊扇，在高温下作业，经常是汗流满面
。每天加班到很晚，熄灯就睡。四周老化测试的机架，设备上一闪一闪的信号灯，高频
电流的振荡声，伴随着枕戈待旦的华为人进入梦乡。

； ； ； ； ； ； 有时睡到半夜，突然来车到货
完再睡。大多数人以此为家，领料、焊接、组装、调试、质检、包装、吃饭、上厕所、
睡觉都在这一层楼上。除了到外协厂及公司总部外，不少人一连几天都没下过楼，有时
候连外面天晴天阴，有没有下雨都不知道。

； ； ； ； ； ； 没有包装工段，也没有搬运及
工人、工段长还是经理，也不分大专、本科还是硕士、博士，大家一起包纸箱，装入木
箱再钉上边角铁，然后四五个人一起抬起机柜箱，装车发货。当时华为的员工都开玩笑
自称为“乡民”，经理就叫“乡长”。市场部招的新员工，一般都要先到总测工段实习
，即先当“乡民”，经过培训后，才派出去。美国有 的“西点军校”，华为人则自豪地
称这是进华为的“西乡军校”。

； ； ； ； ； ； 拓展透析 事实上，当
会发现，当今叱咤风云的巨头企业中，几乎没有哪一个企业不是经历了血雨腥风的考验
和艰苦卓 的奋斗才崛起的。当年，联想集团的创始人柳传志为了发展壮大联想，睡车棚

、倒彩电、顶风雪、冒严寒，用一腔不灭的 和伟大的自我牺牲精神铸就了联想成功的丰碑；巨人集团的创始人史玉柱为了研制M - 6 4 0 1 汉卡，艰苦钻研 1 5 0 天，凭借着 2 0 箱地工作终于将第二代汉卡研制成功..... 由此我们可以看出，在企业的发展过程中，奉献精神是 的，它可以发挥巨大作用让企业转危为安。现在 诸多 企业都在推进企业文化建设，积极倡导包括奉献精神在内的企业精神，其结果是大大提高了企业凝聚力和核心竞争力。

& n b s p ; & n b s p ; & n b s p ; & n b s p ; P 2 - 4

版权说明：本站所提供下载的 P D F 图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

信息来源：你只管精彩老天自有安排（任正非的 1 6 堂生存哲学课） t x t e p u b k

尾页

版权说明

本站所提供下载的 P D F 图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多精彩内容请访问：[你只管精彩老天自有安排（任正非的 1 6 堂生存哲学课）](#) t x t e

下载屋

P [你只管精彩老天自有安排（任正非的 1 6 堂生存哲学课）](#) p d f [下载地址](#) [网盘](#) 在

E [你只管精彩老天自有安排（任正非的 1 6 堂生存哲学课）](#) e p u b [下载地址](#) [网盘](#)

A [你只管精彩老天自有安排（任正非的 1 6 堂生存哲学课）](#) a z w 3 [下载地址](#) [网盘](#)

M [你只管精彩老天自有安排（任正非的 1 6 堂生存哲学课）](#) m o b i [下载地址](#) [网盘](#)

W [你只管精彩老天自有安排（任正非的 1 6 堂生存哲学课）](#) w o r d [下载地址](#) [网盘](#)

T [你只管精彩老天自有安排（任正非的 1 6 堂生存哲学课）](#) t x t [下载地址](#) [网盘](#) 在